



Der Bau- und technische Bereich bzw. Funktionen mit manuell-operativem Schwerpunkt gehören in den meisten Kommunen neben den Sozialdezernaten zu den anderen großen Organisationsteilen mit hohen Personal- und Finanzressourcen. Auch in Ämtern, Eigenbetrieben u. ä. dieser Ausrichtung habe ich einige Millionen Euro Beratungshonorare verantwortet. Wegen meiner fehlenden Sozialisierung als Ingenieur, Architekt o. ä. verstärke ich mich bei Projekten in diesem Geschäftsfeld bei Bedarf mit Spezialist/-innen.

Als für meine Auftraggeber/-innen sinnvoll betrachte ich vor allem Tätigkeiten, deren Anforderungen eng an die folgenden Referenzen anknüpfen und damit eine Erfahrungskurve aus diesen zum Teil recht speziellen Fragestellungen genutzt werden kann:

### **Referenzen aus dem Technischen und Baubereich im weiteren Sinne**

Die meisten Einsätze von Unternehmensberater/-innen unterliegen Verschwiegenheitsverpflichtungen, sei es aus den mit den Mandant/-innen geschlossenen Verträgen, sei es aus ihrem Arbeitsvertrag oder Vertrag als freie(r) Mitarbeiter/-in bei einer Unternehmensberatung.

Soweit Tatsachen jedoch der Allgemeinheit zugänglich sind, z. B. durch Publikationen in Fernsehen, Radio, Presse, Internet etc. oder durch Erörterungen in Tagesordnungspunkten öffentlicher Sitzungsteile politischer Gremien, können die jeweiligen Projekte und Inhalte mit den jeweiligen konkreten Auftraggeber/-innen genannt werden. Vor diesem einschränkenden Hintergrund darf ich für mein Berufsleben u. a. Folgendes veröffentlichen:

#### **Projekte**

- Finanzabwicklung für ein großes Bauvorhaben in einem kommunalen Krankenhaus (560 Planbetten)
- Hard- und Softwareeinsatzplanung für eine autonome EDV-Lösung einer Stadt nach Ende ihrer Mitgliedschaft in einer kommunalen Datenzentrale
- Aufgabenkritik und Haushaltskonsolidierung einer norddeutschen Großstadt
- Bertelsmann Stiftung – Grundlagen einer leistungsfähigen Kommunalverwaltung; Verwaltungscontrolling/Betreuung von etwa einem halben Dutzend Produktgruppen, darunter Verkehrswesen
- Interkommunaler Kennzahlenvergleich für die Personalkosten einer Verwaltungsaufgabe für zehn der 15 größten deutschen Städte
- Beratung von Softwareunternehmen für Produktverbesserungen und Vermarktung an kommunale Auftraggeber (Verkehrswesen, Kostenrechnung, Management-Informationssysteme)
- Öffentlichkeitsarbeit und Pressekonferenzen für die Verbreitung interkommunaler Kennzahlenvergleiche

- Bedarfsmanagement-Vorbereitungsphase (market testing) für ein Bundesministerium; Bietervergleich zwischen Behörden und Privaten
- Organisationsuntersuchung des Straßenverkehrsamtes einer nordrhein-westfälischen Großstadt
- Interkommunaler Kennzahlenvergleich für die Personalkosten einer Fachaufgabe für zehn der 15 größten deutschen Städte
- Intrakommunale Kennzahlenvergleiche in der Sozialverwaltung bezirklich organisierter Großstädte und Stadtstaaten
- Benchmarking für eine Initiative der elf größten Städte der Schweiz (Ergebnis-Downloads unter <http://www.consens-info.de/hausig/berichte.html>)
- Beratung von Softwareunternehmen für Produktverbesserungen und Vermarktung an kommunale Auftraggeber (Verkehrswesen, Kostenrechnung, Management-Informationssysteme, Sozialwesen)
- Öffentlichkeitsarbeit und Pressekonferenzen für die Verbreitung interkommunaler Kennzahlenvergleiche
- Bedarfsmanagement-Vorbereitungsphase (market testing) für ein Bundesministerium; Bietervergleich zwischen Behörden und Privaten
- Organisationsuntersuchung des Straßenverkehrsamtes einer nordrhein-westfälischen Großstadt
- Benchmarking der EDV und Büroorganisation von einundzwanzig hessischen Kommunen (Netzwerke, PC, Telefon, ...) im Auftrag des Landesrechnungshofs (Ergebnis-Download unter <http://www.rechnungshof-hessen.de/upkk/index.htm>)
- Organisationsberatung für ein Baudezernat einer deutschen Großstadt
- Coaching des Baudezernenten einer deutschen Großstadt
- Organisationsuntersuchung in der Sozialverwaltung eines deutschen Stadtstaates
- Gutachten zur Wirtschaftlichkeit eines Rechtsformwechsels für eines der größten kommunalen Rechenzentren
- Gutachten zu Marktaussichten des Benutzerservice´ eines der größten kommunalen Rechenzentren
- Organisationsuntersuchung eines Amtes eines niedersächsischen Landkreises
- Kennzahlenseminare in einem halben Dutzend der größten deutschsprachigen Städte
- Workshops zur Neuen Steuerung für Kreistagsmitglieder
- Organisationsuntersuchung eines Fachamtes einer deutschen Großstadt
- Organisationsuntersuchung der Stadtentwässerung einer deutschen Landeshauptstadt und Umgründung in einen Eigenbetrieb
- Organisationsuntersuchung der Berufsfeuerwehr einer deutschen Landeshauptstadt
- Kennzahlenseminare und Vorträge in Wien, Linz, Duisburg, Berlin, Köln, München, Münster, Soest und einem halben Dutzend weiterer Städte, vorwiegend zu Themen des interkommunalen Vergleichs
- Controller-Schulungen in einer der größten deutschen Straßenbauverwaltungen
- Interkommunaler Kennzahlenvergleich von sieben Großstadt-Berufsfeuerwehren

- Kennzahlenvergleich in der Eingliederungshilfe von 21 Sozialhilfeträgern
- Strategieberatung und Führungskräfte-Klausuren mit der ersten Führungsebene des Baureferats einer deutschen Millionenstadt
- Vorstudie zu einem Kennzahlenvergleich in der Wirtschaftsförderung für das Ministerium eines norddeutschen Bundeslandes
- Organisationsuntersuchung des Sozial- und Jugenddezernats einer nordrhein-westfälischen Industriestadt
- Organisationsuntersuchung des Technischen Dezernats einer nordrhein-westfälischen Industriestadt
- Organisationsuntersuchung beider Querschnittsdezernate einer nordrhein-westfälischen Industriestadt
- Ist-Einnahmesteigerung des Sozialamtes einer deutschen Millionenstadt mit Hilfe eines Benchmarkings (Ergebnispublikation über eine Einnahme-Verdreifachung unter <http://www.deutscher-verein.de/portal/publikationen/03-nachrichtendienst/pdf/02-fruehere-ausgaben0603.pdf>)
- Organisationsuntersuchung von fünf Abwasserzweckverbänden in Sachsen-Anhalt
- Fusionsberatung und Führungskräfte-Coaching für die Hochbauabteilungen einer deutschen Millionenstadt
- Reformberatung in der Magistratsbaudirektion einer europäischen Landeshauptstadt
- Organisationsuntersuchung eines Fachamtes einer hessischen Kreisstadt
- Personalbemessung einer Fachaufgabe mit 1.800 Beschäftigten für eine große Körperschaft des öffentlichen Rechts
- Überprüfung der Personalansätze und Geschäftsprozessoptimierung in einer neu gegründeten Großbehörde mit bundesweiter Aufgabenbündelung
- Organisationsuntersuchung der Gesamtverwaltung einer Gemeinde in der Metropolregion Berlin
- Organisationsuntersuchung eines Fachamtes einer deutschen Großstadt
- Beratung einer Gemeinde bei der Ansiedlung eines multinationalen Handelsunternehmens mit zweistelligem Mio. €-Investment
- Einführung von Fallmanagement in der Eingliederungshilfe einer deutschen Millionenstadt
- Flächendeckende Ziel- und Kennzahlentwicklung für die gesamte Verwaltung und alle Eigenbetriebe eines großen hessischen Landkreises
- Organisationsuntersuchung einer Musikschule einer deutschen Millionenstadt
- Organisationsuntersuchung einer Bibliothek einer deutschen Millionenstadt mit mehreren Stadtteil- und Fahrbibliotheken
- Haushaltskonsolidierung einer ostdeutschen Großstadt
- Strategieberatung für eine große deutsche kommunale Beteiligung
- Beratung und Moderation einer bezirksübergreifenden Kommission eines deutschen Stadtstaats

- Beratung beim Aufbau eines Qualitätsmanagements in der Vermessungsverwaltung einer deutschen Millionenstadt
- Ziel- und Kennzahlenentwicklung mit allen Führungskräften eines Fachamts einer deutschen Millionenstadt
- Coaching einer Führungskraft einer der größten deutschen Berufsfeuerwehren
- Controlling für kommunale Fördermittelgewährung in der Stadtteilentwicklung einer deutschen Millionenstadt
- Beratung einer interkommunalen Kooperation für *make or buy*-Entscheidungen bei der Konzessionsgewährung an Stromversorgungsunternehmen
- Gutachtliche Stellungnahmen und Benotungen für Prüfungsarbeiten in Aufstiegslehrgängen zum höheren allgemeinen Verwaltungsdienst von Kommunalbeamten
- Prozessoptimierung in der Verwaltung einer großen Forschungseinrichtung
- Seminare für einen bundesweit tätigen Bildungsträger zu den Themen Verwaltungscontrolling, Ziel- und Kennzahlenentwicklung, Schwachstellenanalyse, Organisationsuntersuchungen, Prozessoptimierung, interkommunale Zusammenarbeit und Personalbemessung
- Inhouse-Führungskräfte Seminare zu vg. Themen für fünf niedersächsische Kommunen
- Coaching einer Führungskraft einer kommunalen deutschen 4.000 Mitarbeiter/-innen-Organisation
- Kennzahlenentwicklung mit Präsident und Leitungsstab einer großen Bundesoberbehörde
- Organisationsuntersuchung eines der größten deutschen Gesundheitsämter einschließlich Raumprogramm für eine Komplettentkernung und Fast-Neubau
- Organisationsuntersuchung der Liegenschaftsverwaltung einer nordrhein-westfälischen Stadt
- Führungskräfte Seminare in einer akademisch-technischen Bundesoberbehörde
- Organisationsuntersuchung eines norddeutschen Straßenverkehrsamts mit Spitzenreiterfunktion in der Verkehrsüberwachung
- Führungskräfte Seminare für sämtliche Querschnittsleistungen großer Reha-Einrichtungen
- Organisationsuntersuchung für die Schnittstelle zwischen Hauptnachfrager und Immobilienbetrieb einer deutschen Großstadt
- Organisationsuntersuchung der Zentralen Immobilienwirtschaft einer Stadt

### **Persönliche Referenzen**

Über das Vorgenannte hinaus ist eine Bekanntgabe der Auftraggeber/-innen und insbesondere der Verweis auf deren namentliche Ansprechpartner/-innen nur mit deren vorherigem Einverständnis geboten. Dieses werde ich gern einholen. Bitte nehmen Sie hierfür formlos zu mir Kontakt auf, damit ich die Verbindung ggf. herstellen kann. Danke.